

## La lettre des administrateurs salariés d' ENEDIS

## Lettre n°23 – août 2023

## Quelques nouvelles du Conseil de Surveillance

« Suite au départ en inactivité de Christophe Carval, DRH du Groupe EDF et Président du Conseil de Surveillance Enedis, Caroline Chanavas a rejoint le Conseil. Véronique Lacour en est devenue la présidente. Nous leur souhaitons pleine réussite dans l'accomplissement de leurs missions respectives de défense et de promotion des intérêts d'Enedis. »



Isabelle Chevalier



Renaud Piot Mahyer

## L'emballage climatique place la société face à ses contradictions.



Sur le front du climat, les mauvaises nouvelles s'accumulent et chaque semaine, de nouveaux chiffres montrent l'accélération de la dégradation des phénomènes et le secrétaire général de l'ONU évoque désormais le terme « **d'ébullition mondiale** ».

Le monde a connu début juillet la semaine la plus chaude jamais mesurée, a annoncé l'OMM, Organisation Météorologique Mondiale, après que plusieurs records de températures journalières ont été battus. C'est un événement sans précédent, aux effets « dévastateurs » pour toutes les échelles du vivant. (source : « *La Tribune* » du 11 juillet 2023).

« *Nous sommes en territoire inconnu et nous pouvons nous attendre à ce que d'autres records tombent à mesure que le phénomène El Niño se développera et que ses effets se feront sentir jusqu'en 2024* », a déclaré Christopher Hewitt, directeur des services climatologiques de l'OMM.

**Difficile de faire plus alarmiste !**

Pour autant, rien ne change vraiment. Ainsi, on bétonne toujours plus et l'artificialisation des sols progresse en France. Le prix du m<sup>2</sup> sur la façade ouest de la France n'en finit pas de battre des records (près de 13 k€ le m<sup>2</sup> au Cap Ferret) alors que la montée inexorable des eaux est amenée à engloutir des pans entiers des bords de mer !

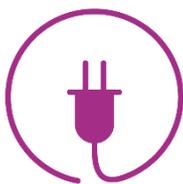
Les géants du pétrole, de leur côté, après avoir pris des engagements en faveur de la transition écologique, ont décidé de renoncer au « greenwashing » **et misent encore sur des profits à court terme issus des énergies fossiles**. Dopée par le conflit ukrainien, la consommation de ces énergies carbonées bat en effet des records. **La fin du monde attendra.**

La fin du mois, avec l'inflation, est d'ailleurs largement en tête de la préoccupation des Français comme de l'immense majorité de la population mondiale (source : *l'Opinion Mondiale face au changement climatique - Observatoire EDF - Ipsos 2022*).

## Au cœur des enjeux : la décarbonation de la société et électrification des usages

La Stratégie Française sur l'Énergie et le Climat (SFEC), en cours d'élaboration devra permettre d'atteindre la **neutralité carbone en 2050** et d'assurer l'adaptation de la société aux impacts du changement climatique, l'atténuation et l'adaptation devant aller de pair.

Elle sera constituée de la toute première Loi de Programmation Énergie Climat (LPEC), de la Stratégie Nationale Bas Carbone (SNBC 3<sup>ième</sup> édition), du Plan National d'Adaptation au Changement Climatique (PNACC 3<sup>ième</sup> édition) et de la Programmation Pluriannuelle de l'Énergie (PPE 3<sup>ième</sup> édition, 2024-2033).



Cette stratégie place l'électrification des usages au cœur des enjeux, dans un contexte de politique volontariste de réindustrialisation de la France. La presse récemment s'est fait écho de l'explosion des demandes de raccordement au réseau électrique : 50 000 en 2021, 100 000 en 2022, et déjà 100 000 sur les six premiers mois de 2023 !! La puissance raccordée était de 3,8 GW en 2022 ; elle devrait atteindre rapidement les 5 GW annuels. (Source : *La Croix* - 11/07/2023).

Dans le même temps, les nouveaux usages de l'électricité se développent, à commencer par la **mobilité électrique** dont la progression tout aussi exponentielle, fait bondir les demandes de raccordements.



## Le défi est immense pour Enedis.

Une évolution aussi forte de l'activité appelle une **évolution proportionnée des moyens** pour pouvoir faire face, des moyens humains, bien évidemment, mais également des moyens financiers pour adapter les réseaux.

Selon les estimations de RTE en effet, la consommation électrique annuelle française de 459 TWh en 2022 pourrait atteindre des volumes entre 580 et 640 TWh d'ici 2035, soit un accroissement de la consommation électrique supérieur à 10 TWh par an sur la période 2025-2035.

Le défi est colossal, d'autant que, ne l'oublions pas, Enedis doit également adapter les réseaux au réchauffement climatique en procédant aux investissements qui s'imposent. L'exigence de qualité rejoint ici celle de la résilience. Or, le compte n'y est pas.

Les investissements dédiés à la modernisation du réseau (Capex D) stagnent autour du milliard d'euros et les dépenses d'exploitation (Opex), quant à elles, ne progressent pas suffisamment au regard de la croissance de l'activité.

Certes, les systèmes d'information se développent et permettent d'optimiser les processus mais ils ne feront pas tout.

**Et avec la réforme des retraites qui fragilise l'attractivité des entreprises des IEG, est-on bien sûr de disposer demain de toutes les compétences nécessaires ?**

## Un enjeu de société



« Sur les réseaux, on n'est pas totalement sereins, car on a un énorme pic d'investissements à passer. C'est à la fois un sujet de financement et un sujet de faisabilité opérationnelle. »

L'alerte est donnée par la présidente de la Commission de Régulation de l'Énergie (CRE), Emmanuelle Wargon, auditionnée ce 5 juillet par la Commission des Affaires Économiques du Sénat. Cette question des réseaux, juge-t-elle, « va vite potentiellement devenir le facteur bloquant » de la transition énergétique.

## Notre responsabilité en tant qu'administrateurs salariés



« **Nous ne sommes pas sereins non plus** » et en tant qu'administrateurs, nous avons tenu à rappeler lors du dernier Conseil de Surveillance la criticité rarement égalée des enjeux auxquels est confrontée Enedis sur le long terme.

Nous avons interpellé notre actionnaire EDF, mais également l'Etat sur la nécessité de disposer de plus de moyens et de conserver dans l'entreprise une plus grande partie des résultats générés.

**En conséquence, nous nous sommes abstenus une nouvelle fois sur la politique d'investissement qui était présentée lors du Conseil de Surveillance du 21 juillet 2023.**



“

Les agents portent en eux les valeurs du service public qu'ils représentent et s'efforcent chaque jour de remplir au mieux leur mission. La ligne managériale est soumise à une pression financière toujours plus forte quand bien même EDF est redevenue une entreprise 100 % publique.

Ne désespérons pas les salariés au moment où la rupture d'activité que nous connaissons nécessite un corps social plus que jamais uni et impliqué dans l'atteinte des résultats de l'entreprise.

Le Prochain Conseil de Surveillance aura lieu le 12 octobre 2023 mais nous vous donnons rendez-vous dans les prochaines semaines pour un webinaire. ”

Isabelle Chevalier et Renaud Piot-Mahyer