

Gwen-Sophie
GIRARD

Éric BEUSSON

ÉCLAIRER
PROTÉGER
AVANCER

Lettre n°36 - Mai 2023

Les administrateurs salariés vous informent sur les points du Conseil d'Administration de GRDF

En ce début d'année, l'actualité sur le gaz reste toujours aussi brûlante. Dans la presse, énormément d'articles sont publiés sur l'évolution de la réglementation, la place de la molécule dans le paysage énergétique européen. GRDF n'est pas en reste, puisque la Direction Générale a participé à nombre de manifestations en faveur des gaz renouvelables et a organisé sa conférence de presse devant plusieurs dizaines de journalistes de la presse quotidienne et professionnelle.

Les attentes de la filière sont toujours aussi importantes vis-à-vis des pouvoirs publics sur les moyens de relance du biométhane et des autres gaz renouvelables. Si l'Europe met en place des moyens financiers pour décarboner, la France est un peu à la traîne pour sortir les décrets en faveur des gaz renouvelables. Cependant une prise de conscience est en train de s'opérer dans le paysage politique. En effet, la Commission de Régulation de l'Énergie (CRE) vient de sortir un rapport sur l'avenir des infrastructures gazières aux horizons 2030 et 2050, dans un contexte d'atteinte de la neutralité carbone avec présentation de 3 scénarii mais surtout un investissement massif compris entre 6 à 10 Md€ d'ici à 2050. Que va faire le législateur ?

ÉCLAIRER
PROTÉGER
AVANCER

LE POINT FINANCIER



GRDF termine l'année 2022 avec un résultat net en comptes sociaux de 17 M€ et de 352 M€ en comptes IFRS*.

Il est à noter que l'entreprise a sollicité un prêt de 250 M€ en fin d'année !

Ce résultat s'explique en partie par un climat chaud, une baisse de la consommation liée aux demandes de sobriété du gouvernement et une érosion de notre portefeuille de clients (- 94 000 clients).

Les investissements réalisés dans le raccordement des gaz verts et de la sécurisation du réseau s'élèvent à 1 117M€, un niveau encore très élevé. Les projets changement de gaz et Gazpar occupent également une part importante.

L'Assemblée Générale a validé, à la majorité, le versement de 2.03 € de dividendes par action à l'actionnaire de la société. Ce versement contesté par les 2 administrateurs salariés parrainés par la CFE Énergies, vient vider le compte « *report à nouveau* » ou compte de réserve, de plusieurs millions d'euros. Nous pensons que le résultat net n'autorise pas de versement de participation aux salariés, il devrait également limiter le versement de dividendes à l'actionnaire.

Proposition de budget pour 2023 et projections 2024-2026.

La proposition de budget présentée par la direction financière de GRDF pour l'année en cours repose sur une revalorisation du tarif au 1^{er} juillet en phase avec une inflation galopante et une certaine stabilité de notre portefeuille clients.

Pour la période 2024-2026, les projections proposées interpellent les administrateurs salariés CFE Énergies. En effet, les prévisions sont essentiellement faites sur une augmentation sans précédent du tarif d'acheminement sur la période du nouveau tarif. Nous sommes perplexes sur le fait que la CRE puisse autoriser GRDF à bénéficier de cette augmentation alors que nous vivons une décroissance du nombre de clients raccordés et en baisse constante sur la quantité acheminée. De plus, nous savons que le climat chaud que nous subissons depuis plusieurs années va perdurer !

Attendons la fin de l'audit de la CRE, qui est en cours au sein de GRDF, pour savoir comment peut évoluer notre prochain tarif ATRD 7 et ainsi revoir nos prévisions de budget sur 2024-2026.

*IFRS : International Financial Reporting Standards



■ VUE SUR LA FORMATION GRDF



Notre rencontre avec la Direction de Energy Formation au mois de février dernier a été un moment très intéressant pour comprendre les enjeux de cette direction particulière. En effet, on connaît les difficultés rencontrées par les collègues exploitants pour gérer le temps de formation de leurs collaborateurs et le quotidien de leur exploitation. La réflexion sur un meilleur partage entre sites dédiés à la formation et sites régionaux arrive à son terme. La décision de moderniser le grand site de formation de Nantes-Montluc a été prise. Le futur projet est en cours d'instruction et sa date de mise en service est prévue pour 2025-2026.

Lors de notre échange, nous avons constaté que les principales difficultés d'Energy Formation résident dans la relation maître d'ouvrage / maître d'œuvre. Une simplification de cette relation améliorerait sûrement le résultat.

Nous pensons que l'entité Energy Formation, dirigée par un Directeur, doit être considérée par le COMEX comme une direction opérationnelle à part entière, au même titre que les régions.

GRDF doit apporter toute son attention au maintien du professionnalisme de ses salariés afin d'assurer la sécurité de notre réseau et de

nos clients, sans pour autant revenir à une école de métier, mais en ayant ses propres installations vis-à-vis de nos spécificités actuelles et à venir (H²).

En avril, nous avons rencontré les directions de la région Centre-Ouest à Nantes. La région en 2022 affiche de bons résultats en se démarquant par un solde clients positif. Une dynamique qui se confirme sur le premier trimestre 2023. Sur le marché de la place du nouveau gaz, elle s'organise pour être moteur avec l'ensemble des parties prenantes par exemple sur :

- la pyrogazification,
- la gestion des déchets,
- le domaine des serres pour utiliser le BioCo²,
- l'expérimentation du programme FLORES (Flexibilité Opérationnel du Réseau) dans le domaine de la R&D, validé par la CRE.

Du fait du non-renouvellement du contrat du prestataire de la relève, la région s'est appropriée le sujet de l'auto relève (sécurisations des données clients).

LA GOUVERNANCE

L'urgence climatique doit inciter le gouvernement à donner plus de possibilités aux gaz verts de se développer. On attend des précisions sur le tarif de rachat du biogaz ainsi que les certificats de production de biométhane afin de débloquer les projets.

On ne peut pas accepter que les Allemands se réjouissent de la fermeture de leurs centrales nucléaires au profit de leurs centrales au charbon ou lignite et de leur importation de GNL américain. Ces moyens de production électrique sont fortement carbonés.

GRDF a présenté ses orientations stratégiques au conseil lors de la dernière séance. Celles-ci s'appuient sur les scénarii 2030-2050 déjà publiés, qui soulignent, certes une forte baisse

de la consommation de gaz, mais un impératif à son maintien pour assurer un équilibre énergétique.

La stratégie ne doit pas compter uniquement sur un prochain tarif d'acheminement (ATRD 7) revu très largement à la hausse sur les quatre prochaines années, mais elle doit s'assurer que la production des gaz verts assurera la totalité de la consommation projetée. Toute la crédibilité de notre démarche repose sur la preuve que le pays a les moyens de produire des gaz renouvelables en quantité suffisante pour notre consommation.



PEOPLE REVIEW

- À noter des mouvements importants au sein du Conseil d'Administration de GRDF avec l'arrivée de 3 nouveaux administrateurs nommés par ENGIE : **Eric STAB** représentant GDF SUEZ Infrastructure SA, **Pierre CHAMBON** représentant ENGIE New Ventures et **Guillaume GILLET** représentant SPERANS.
- Que se passe-t-il au sein de la région IDF ? Le directeur Réseaux Mr Philippe DELORME a été mis en retrait de ses fonctions le 31 mars 2023, pour être remplacé par Mme Carole COLLE le lundi 03 avril 2023 qui était sur le point de prendre sa retraite. GRDF serait-elle en manque de cadres dirigeants pour occuper de tels postes ?
- Rapport de la CRE sur l'avenir des infrastructures gazières sorti en avril 2023 disponible via le lien suivant : <https://www.cre.fr/Documents/Presse/Communique-de-presse/la-cre-publie-son-rapport-sur-l-avenir-des-infrastructures-gazieres>
- Visite de la Présidente de la CRE Mme Emmanuelle WARGON le 07 avril 2023 sur le site de Energy Formation et du BEX de Saint-Herblain. Espace entre les paragraphes
- Suicide d'un salarié le 13 mars 2023 sur son lieu de travail, le délégué finance performance de la région Sud-Est. L'ensemble des administratrices et administrateurs de GRDF adressent leur soutien à la famille et ont observé 1 minute de silence.
- Fin du projet Gazpar avec plus de 11 millions de clients raccordés et un taux de télérelève proche de la cible de la CRE à savoir 95 %.

